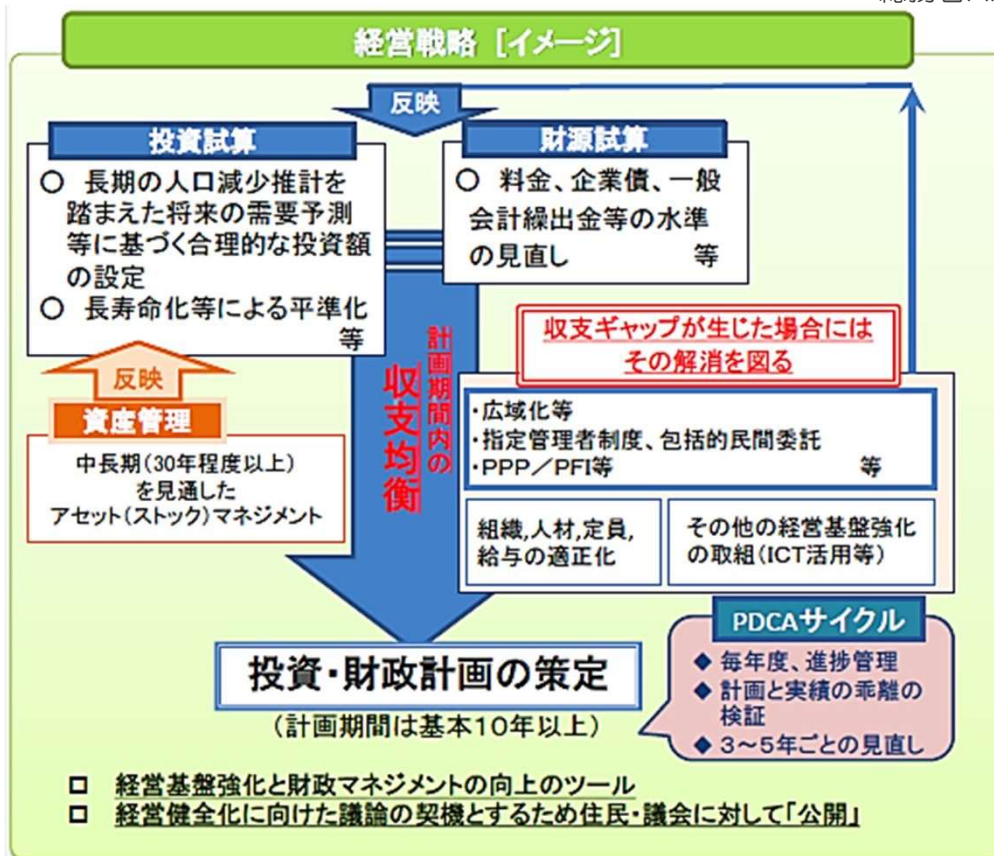


# 草加市駐車場整備事業経営戦略（概要版）

## 経営戦略とは

- 各公営企業が、将来にわたって安定的に事業を継続していくための中長期的な経営の基本計画である「経営戦略」の策定を要請。（平成26年（2014年）8月29日付け総務省公営企業三課室長通知）
- 「経済・財政再生計画」の「集中改革期間」である平成28年度（2016年度）から平成30年度（2018年度）までの間、集中的に策定を推進（令和2年度（2020年度）までに策定率100%）（平成28年（2016年）1月26日付け総務省公営企業三課室長通知）

総務省HPより抜粋



## 記載内容

(出典：経営戦略策定・改定マニュアル（総務省）)

- 事業概要**  
構造・面積・収容台数・営業時間等の施設の概要や料金形態などの基本情報を記載するとともに、経営分析比較表を用いた現在の経営状況を記載する。
- 将来の事業環境**  
駐車場需要・料金収入・施設の見通しについて、過去の推移や図表なども用いながら、予測の方法（考え方）や根拠等も含め、分かりやすく記載する。
- 経営の基本方針**  
都市計画等との整合に留意し、事業を継続する上での経営理念、基本方針等について記載する。
- 投資・財政計画（収支計画）**  
計画期間内に実施する主な投資の内容（施設名、時期、金額等）について、図表なども用いながら、分かりやすく記載する。
- その他**  
公営企業として実施する必要性や経営戦略の事後検証、改定等に関する事項について記載する。

## アコス地下駐車場経営戦略

### 1. 事業概要

種類：都市計画駐車場 構造：地下式 収容台数：474台 供用開始日：平成4年2月21日

営業時間：午前6時～午後12時 民間活用の状況：指定管理者制度（利用料金制）

経営戦略計画期間：令和2年度～令和11年度（10年間）

経常収支比率：144.7% 稼働率：280.4% ⇒ 駐車場施設としての需要が高い。

### 2. 将来の事業環境

隣接する商業施設の経営状況に駐車場収入が比例することから、商業施設及び駅前広場の活性化が鍵となる。現時点では、大きなイベント等の予定がないため、駐車場収入及び台数等は横ばいと推測される。

### 3. 経営の基本方針

利用者のニーズを的確に把握し、顧客満足度の向上を図り、利用者の増加を目指す。

### 4. 投資・財政計画（収支計画）

平成28年度に策定した長寿命化計画に基づきながら予算を平準化し、毎年約4500万円程度の修繕・工事を実施していく。また、整備基金への一定額の積立てができており、大規模修繕・工事に向けた準備も進めている。

### 5. その他

経営比較分析表を活用しながら進捗管理を行い、指定管理者更新時や大規模修繕時等のタイミングで経営戦略の見直しを行う。

※当該駐車場は駅前という立地条件もあり、駐車場需要が高いことから、策定期間中については、現在の利用状況や料金収入と同等の期待が見込まれ、安定した経営を行うことが可能。

素案の入手場所		都市計画課・情報コーナー 草加市ホームページ（告示・情報公開）→「パブリックコメント」に記載
ご意見の	受付期間	令和2年（2020年）3月23日（月）～令和2年（2020年）4月23日（木） 消印有効
	提出方法	郵送、F a x、直接持参又は電子メール （toshikeikaku@city.soka.saitama.jp） ※ 意見提出書のデータは上記ホームページに掲載しています。
お問合せ先		都市計画課 調整係 〒340-8550 草加市高砂1-1-1 Tel 048-922-1896（直通） Fax 048-922-3145