

令和7年度（2025年度） 第1回草加市地域経営委員会会議録

1 開催日時

令和7年（2025年）8月8日（木）午前10時から午前12時まで

2 開催場所

草加市役所本庁舎8階災害対策室

3 出席者の氏名

- (1) 委員 今井卓委員、大谷基道委員（副委員長）、中村健委員
大久保和敏委員（委員長）、平林久典委員
- (2) 事務局 総合政策部 菅沼部長、芝田副部長
総合政策課 生亀課長、安食副参事（兼）課長補佐、
水内主査、大屋主事、土子主事
財政課 亀田課長
庶務課 庄司課長、大熊課長補佐

4 会議の次第

- (1) 開会
- (2) 委員長及び副委員長の選任
- (3) 議事
 - ア 構造改革について
 - イ 行政評価について
 - ウ 施策評価市民アンケートについて
- (4) その他
- (5) 閉会

5 公開・非公開の別

公開

6 傍聴人

0人

7 審議の結果

- (1) 構造改革について、資料に基づき、事務局より説明した後、各委員から構造改革の基本的な考え方の素案に対する意見や評価をいただいた。
- (2) 行政評価について、資料に基づき、事務局より説明した後、各委員から行政評価に対する意見や評価をいただいた。
- (3) 施策評価市民アンケートについて、資料に基づき、事務局より説明した後、各委員からアンケートに対する意見や評価をいただいた。

8 主な意見

(1) 構造改革について

ア 構造改革のビジョンについて

- ・ だれもが幸せなまちとは相当難しいビジョンであり、実現のためには現場の最前線にいらっしゃるワーキンググループが機能するかどうかことが最も重要である。
- ・ 幸せかどうかは行政が定義するものではなく、市民がそれぞれの価値観に基づいて実感するものであるため、「だれもが幸せなまち」ではなく、例えば「だれもが幸せと思えるまち」という表現等に変えても良いのではないか。

イ 構造改革のフレームについて

- ・ 構造改革のフレームを見てみると今までどおりな印象を受ける。人材育成だけでなく組織・機構を変えるという視点も必要である。
- ・ 改革の前提に心理的安全性が高い組織であること分かりやすく記載してもよいのではないか。

ウ 体制について

- ・ 全庁に関係していることが今後重点施策になるのであれば、現在の組織で機能するのか資料から伝わってこなかった。
- ・ 市民を幸せにするためには、働く人が幸せである必要がある。まずは庁舎内を改革する必要があるのではないか。

エ その他意見

- ・ 改革というよりは改善に近い印象を受けた。
- ・ 行政はこのような計画を盛んに作成するが、どう実行していくかが最も重要である。
- ・ 若い方のモチベーションを低下させないようにするため、チャレンジしやすく、上司もバックアップする体制が整っていることが重要。
- ・ いかに実行していくかが重要である。形骸化しないようにするため、まずは職員に浸透させていく必要がある。あらゆる場面で毎回言い続けていくことが必要。
- ・ 広域的な視点の話は入れなくてよいのか。
- ・ 事業総点検は非常によかった。毎年は大変だと思うが、数年に一回は実施したほうがよい。
- ・ 4次点検は市民の意見を引き出せていてよかった。
- ・ 参加者の地域別の属性について、より地域の偏りがないかたちで参加があるとさらに良かった。

(2) 行政評価について

ア 市民に対する周知について

- ・ 行政で実施していることを十分周知できていないため、市民がわかりやすい内容で、ホームページ以外でも周知していくべき。

イ 行政評価の進捗確認について

- ・ 各事業の目標を必達するための工夫や仕掛けが必要ではないか。
- ・ 日頃から各職員の進捗状況を確認することが必要ではないか。
- ・ 日報などを作成することで、上司はイメージをつかみ、若手の職員も相談などできるのではないか。

(3) 施策評価市民アンケートについて

ア アンケートの手法について

- Web アンケートへの変更はよいことだと思う。
- 市民が回答しやすくなるようネーミングを工夫したほうが良い。

イ アンケートの活用方法について

- アンケートの結果どう政策や事業につながって、何かが良くなったという物語が見えてくると回答意欲が高まるのではないかな。
- アンケートに合わせて市が行っていることを PR するなどの工夫を行えば行政の取組が見える化されて広がりにつながるのではないかな。
- アンケート結果の変化を含めて分析すればより良いものになると思う。
- 交付手数料について、人件費や物価の高騰、近隣自治体とのバランスもあるが、値上げはすべき。
- 交付一件当たりの経費を市民に示すべき。

9 審議の概要

詳細な会議録は、市役所情報コーナーで公開する。（概要版）